



RPRS-005/1 Plan de acción SGRSCSA

Rev 002 15/02/2023

2025-2027

Nº	DESCRIPCIÓN DEL OBJETIVO	Pilar estratégico	Descripción de la acción	ODS SOBRE EL QUE ACTÚA	Meta de los ODS	OBJETIVO ESPERADO	RECURSOS	Departamento / área	PLAZO	PLAZO
5	Fomento de la protección de la seguridad y la salud	ESTRATEGIA ESG		3	3.4	Reducción de los indicadores derivados de las asistencia médicas en relación a los datos facilitados por el servicios médico en el período 23/25. Pasar del 3,25% de 2022 al 1% del sector			dic-25	CORTO
5.f			ESTUDIO PSICOSOCIAL -Implementación de medidas enfocadas a mejorar la comunicación interna a consensuar con el SPA	3	3.4		Propios del departamento de personas	Personas	dic-25	
5.g			Obtención de la certificación "Espacio Cerebroprotegido"	3	3.4		Propios del departamento de personas	Personas	2T-25	
5.h			Tramitación ante el INSHT del reconocimiento en materia de empresa saludable	3	3.4		Propios del departamento de personas	Personas	dic-27	
6	Potenciación de la igualdad de género	ESTRATEGIA ESG		5 / 10	5.5 / 5.1 10.2 / 10.3	Alcanzar un máximo de un 15% en la brecha salarial dentro de las empresas del PIZF (el seguimiento de este indicador se podrá realizar a través del Observatorio e Sostenibilidad)			dic-26	MEDIO
6.d			Renovar edición Feel The ZF Power y alcanzar la asistencia de 600 alumnos	5 / 10	5.5 / 5.1 10.2 / 10.3		Recursos propios	RSC / ODS	dic-26	
6.e			Nueva edición de la Escola d'Igualtat ZF que se amplía con temática sobre la diversidad pasando a denominarse L'ESCOLA D'IGUALTAT I DIVERSITAT ZF con un impacto esperado sobre la totalidad de las empresas del CZFB	5 / 10	5.5 / 5.1 10.2 / 10.3		Recursos propios	RSC / ODS	dic-26	

7	Potenciación de la actividad económica	DESARROLLO ECONÓMICO Y SOCIAL DEL TERRITORIO		4/8/9	4.4 / 8.2 / 8.3 / 8.5 / 8.6 / 9.4	Impulso de un mínimo de 1 proyecto anual			dic-26	MEDIO
7.a			Proyecto NEW POST: Centro de actividad económica con empresas, emprendedores y formación.	4/8	4.4 / 8.2 / 8.3 / 8.5 / 8.6		Recursos dept. promoción económica	Dirección General	En Standby	
7.b			Proyecto segunda fase Dfactory. Ampliación del ecosistema de economía 4.0. Fases del proyecto: 1- Urbanización (exp. 7-2025) 2- Instalación de la red de frío y calor (ecoenergías) (exp. 6-2025) 3- Edificio CUB (exp. 12-2025) 4- Edificios A y D (exp. 34-2025)	8 / 9	8.2 / 8.3 / 8.5 / 8.6 / 9.4		Recursos dept. promoción económica	Dirección general	2026	
7.d			Dar visibilidad al distrito 4.0 para atraer la industria tecnológica al PIZF, mediante campañas de comunicación específicas	8 / 9	8.2 / 9.4		Recursos dept. comunicación	Comunicación corporativa	dic-25	
7.e			Posicionamiento a nivel global del distrito 4.0 a través de medios de difusión internacional	8 / 9	8.2 / 9.4		Recursos dept. comunicación	Comunicación corporativa	dic-25	
11	Fomentar el reparto justo de alimentos	ESTRATEGIA ESG		2	2.1 / 2.2	Alcanzar un mínimo de 5 voluntarios que participen en este tipo de iniciativas			dic-25	CORTO
11.a			Banco de los Alimentos / Gran Recapte: aportaciones individuales a través de supermercado on-line	2	2.1 / 2.2		Recursos propios	Dirección General	Diciembre de 2025	

12	Mejorar conectividad 5G	ESTRATEGIA ESG		9	9.1	Cubrir 10% del PIZF con conectividad 5G			jun-25	CORTO
12.a			Implementación proyecto Lab 5G Mobility (circuito reducido en calle 3). Tecnología V2X	9	9.1		Presupuesto departamento responsable	Mantenimiento, obras y proyectos	jun-25	
13	Mejora instalaciones y servicios CZFB	INTEGRACIÓN URBANA DEL DISTRITO 4.0		11 / 12	11.3 / 11.7 / 12.2	Instalación de un total de 44 nuevos puntos de recarga de vehículo eléctrico			dic-26	MEDIO
13.d			Aumento en el número de puntos de recarga para coche eléctrico: - Nexus II (3 puntos) - Mediatric (10 puntos) - BP (3 puntos) - Nexus I (7 puntos) - ZFD (11 puntos) - Dolors Aleu (4 puntos) - Creatic (3 puntos) - Eureka (3 puntos)	12	12.2		Presupuesto departamento responsable	Mantenimiento, obras y proyectos	dic-26	
15	Potenciar los valores de la Responsabilidad Social en nuestra cadena de valor	ESTRATEGIA ESG		12	12.7 / 12.1 / 12.8	Mínimo de 30 empresas inscritas en el Observatorio de Sostenibilidad			dic-26	MEDIO
15.b			Implementación de un sistema de homologación de proveedores que incluye criterios en materia de responsabilidad social (existencia de protocolos de actuación en caso de acoso sexual, plan de igualdad, consulta y participación de los trabajadores, formación de los trabajadores, medio ambiente, compliance) 3era fase. Homologación resto de proveedores	12	12.7 / 12.1 / 12.8			SSGG, Compras y Contratación	ene-26	
15.c			Implantación del observatorio de sostenibilidad para clientes	12	12.1 / 12.8		Dept. RSC-ODS	RSC / ODS	dic-26	
15.d			Revisión del cuestionario de homologación de proveedores para adecuarlo a pequeños empresarios	12	12.7 / 12.1 / 12.8			SSGG, Compras y Contratación	ene-26	

16	Seguridad de la información			No aplica	No aplica	Porcentaje de incidencias en el ámbito de la seguridad de la información con afectación al servicio igual a cero			dic-26	MEDIO
16.c			Digitalización de la información del CZFB.	No aplica	No aplica		Presupuesto departamento responsable	Sistemas de la Información	1T-25	
16.d			Impulso en la migración en el cloud de información	No aplica	No aplica		Presupuesto departamento responsable	Sistemas de la Información	dic-25	
20	Ampliar la potencia instalada en energías renovables en el PIZF	ESTRATEGIA ESG		3/7/9/11/13	7.2 / 9.1 / 11.3 3.4 / 11.6 / 13.3	Instalación de un mínimo de 20 KW de potencia en energía fotovoltaica			dic-26	MEDIO
20.a			EDIFICIO MEDIATIC: Instalación de paneles solares	7 / 9 / 13	7.2 / 9.1 / 13.3		Presupuesto anual dept. inmobiliario	Mantenimiento, obras y proyectos		
20.b			Instalación de energías renovables (fotovoltaicas) en edificios nuevos y existentes, de clientes y propios. PROYECTO ECOCIRCULAR	7 / 9 / 13	7.2 / 9.1 / 13.3		Presupuesto dept. urbanismo	Mantenimiento, obras y proyectos	dic-26	
20.d			PROYECTO COMUNIDAD ENERGÉTICA	7 / 9 / 11 / 13	7.2 / 9.1 / 11.3 / 13.3			Mantenimiento, obras y proyectos	dic-26	
27	Transformación urbanística del PIZF	INTEGRACIÓN URBANA DEL DISTRITO 4.0		11	11.2 / 11.3 / 11.6 / 11.7 / 11.a	Actuación sobre el 100% del área de gestión del CZFB			dic-35	LARGO
27.a			Redacción de un plan de transformación urbanística del PIZF que actuará en aspectos como; - la movilidad dentro del PIZF - la gestión del agua - la sostenibilidad en el consumo energético - la creación de zonas verdes	11	11.2 / 11.3 / 11.6 / 11.7 / 11.a		Contratación de consultora externa (Barcelona Regional)	Mantenimiento, obras y proyectos	dic-25	
27.b			Redacción de una normativa interna del CZFB que deberán cumplir todas las nuevas promociones que se vayan a llevar a cabo dentro del PIZF y que regularán aspectos relacionados con eficiencia energética de los edificios, eficiencia en el consumo de agua, habilitación de zonas verdes etc.	11	11.2 / 11.3 / 11.6 / 11.7 / 11.a		Contratación de consultora externa (Barcelona Regional)	Mantenimiento, obras y proyectos	dic-30	

29	Ampliación suministro de ecoenergías a través de la red District Heating & Cooling. Para este objetivo el CZFB es facilitador de los espacios para su implementación. Ecoenergías es la responsable del desarrollo del proyecto y obras	ESTRATEGIA ESG		7 / 9 /11 / 13	7.2 / 9.1 / 11.3 / 13.3	Ejecución de tres proyectos nuevos de ampliación			dic-26	MEDIO
29.a			Proyecto ejecutivo de la red de frío y calor de ecoenergías para la nueva acometida a TMB– parte 1, en el t.m. de Barcelona (NE16447 – P1)	7 / 9 /11 / 13	7.2 / 9.1 / 11.3 / 13.3		Presupuesto departamento Obras y proyectos	Mantenimiento, obras y proyectos	dic-26	
29.b			Proyecto ejecutivo de la red de frío negativo (frioducto) d'ecoenergías desde la central de la c/27 hasta la c/z (zona consorci), en el t.m. de Barcelona (NE16297-1)	7 / 9 /11 / 13	7.2 / 9.1 / 11.3 / 13.3		Presupuesto departamento Obras y proyectos	Mantenimiento, obras y proyectos	dic-26	
29.c			Proyecto ejecutivo de la red troncal de DHC de ecoenergías desde la central de la zona franca hasta el sector 8. En el término municipal de barcelona (NE16250)	7 / 9 /11 / 13	7.2 / 9.1 / 11.3 / 13.3		Presupuesto departamento Obras y proyectos	Mantenimiento, obras y proyectos	dic-26	
30	Consumo responsable de los recursos hídricos	ESTRATEGIA ESG		6	6.3 / 6.4	Reducción en el indicador de consumo de agua por usuauerio en la sede central en un 2,5% en 2025			dic-26	MEDIO
30.a			Modificación red de riego - Plantación de arbustivas de baja demanda hidrica (sede central)	6	6.4		Presupuesto departamento Facility Management	Mantenimiento, obras y proyectos	dic-26	
30.b			Conexión sistema agua regenerada para el riego de zonas verdes	6	6.3 / 6.4		Presupuesto departamento Facility Management	Mantenimiento, obras y proyectos	dic-27	
30.c			Aprovechamiento de las aguas infiltradas en el aparcamiento para limpieza y sanitarios	6	6.3 / 6.4		Presupuesto departamento Facility Management	Mantenimiento, obras y proyectos	dic-25	
31	Aumento del porcentaje de consumo de electricidad de origen renovable	ESTRATEGIA ESG		7 / 9	7.2 / 9.4	Seu > 50% MediaTic > 40% Nexus II > 40% Poligon > 40% Dfactory > 75%			dic-26	MEDIO
31.a			Seu, Nexus II y Poligon - Cambio de comercializadora MediaTic y Dfactory - Cambio de comercializadora e instalación de placas fotovoltaicas	7 / 9	7.2 / 9.4		Presupuesto departamento Mantenimiento, Obras y proyectos	Mantenimiento, obras y proyectos	dic-26	

32	Reducción de las emsiones de GEI			13	13.3	Reducción de las emisiones de CO2 de los vehículos de vigilancia de los 150 g CO2/km (coches de combustión) a los 60 g CO2/km (híbrido enchufable).			ene-26	CORTO
32.a			Incluir en la próxima licitación del servicio de vigilancia, que los vehículos de la patrulla sean eléctricos o híbridos enchufables	13	13.3		Propios del departamento jurídico para la redacción de la licitación	Seguridad	ene-26	
33	Mejora de la seguridad contra incendios en los edificios del CZFB			No aplica	No aplica	Cero conatos de incendio en los edificios del PIZF			dic-25	CORTO
33.a			Instalación de boxes para el estacionamiento de bicis y patinetes eléctricos fuera de los edificios del CZFB, para evitar posibles incendios dentro de los edificios	No aplica	No aplica		Presupuesto departamento Seguridad	Seguridad	Dfactory Mayo-25 Torre Tarragona Dic-25	
33.b			Instalación de equipos de control de temperatura en placas fotovoltaicas	No aplica	No aplica		Presupuesto departamento Seguridad	Seguridad	dic-25	
34	Mejora del posicionamiento y de la reputación de las empresas del PIZF			9	9.2	10 reuniones anuales con empresas del PIZF para detectar necesidades en el ámbito de la comunicación externa			dic-27	LARGO
34.a			Realización de reuniones con empresas del PIZF para facilitar herramientas y canales de comunicación con sus partes interesadas (mejora del posicionamiento y reputación)	9	9.2		Recurso propios del departamento comunicación corporativa (personal y plataformas de comunciación propias del CZFB)	Comunicación corporativa	dic-27	
35	Digitalización de la información y ordenación de datos para mejorar la eficiencia de los procesos de la organización y sus resultados.			9	9.4	-Creación de 10 dashboards por departamento -Creación de 5 dashboards para direcciones			mar-27	LARGO

35.a			Construcción de dashboards de silos de información	9	9.4		Externos. 30K€ aprox	Sistemas de la Información	jun-26	
35.b			Definición de un plan de gobierno del dato -Definición y control de los datos maestros -Estrategia de actualización y mantenimiento de datos	9	9.4		Externos + Internos. 30K€ aprox	Sistemas de la Información	sep-26	
35.c			Fomentar la colaboración interdepartamental y Gestión del cambio en la organización -Utilización de herramientas comunes -Creación de nuevas herramientas	9	9.4		Internos	Sistemas de la Información	sep-26	
35.d			Planificación de la creación de un datalake para 2027 -Elaboración de un Roadmap para la centralización de la información	9	9.4		Externos	Sistemas de la Información	dic-26	
36	Introducción de requisitos ambientales en los pliegos de proyectos de obras en el PIZF			12	12.6	Número de nuevos pliegos redactados de proyectos de obras en el PIZF que incorporan requisitos ambientales 2025-10% 2026-100%			dic-26	Medio
36.a			Redacción de anexos ambientales para incluir en los pliegos	12	12.6		Recursos de personal propios del departamento	Mantenimiento, obras y proyectos	dic-25	
36.b			Inclusión de estos anexos en los pliegos	12	12.6		Recursos de personal propios del departamento	Mantenimiento, obras y proyectos	dic-26	
37	Ampliación del alcance del registro voluntario europeo EMAS			12	12.6	Introducir edificio Torre Tarragona al alcance EMAS			dic-26	Medio
37.a			Revisión del sistema de gestión para la incorporación de los aspectos ambientales e indicadores de seguimiento asociados a la Torre Tarragona	12	12.6		Recursos de personal propios del departamento	Mantenimiento, obras y proyectos	dic-26	

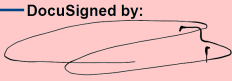
38	Aumento del porcentaje de residuos generados en la sede central destinados a valorización			12	12.4 / 12.5	Gestión de un mínimo de un 60% de los residuos generados en la sede central por vías de valorización			dic-25	CORTO
38.a			Incorporación de islas de reciclaje en edificio Sede Central	12	12.4 / 12.5		Asignación económica para la compra de las islas	Mantenimiento, obras y proyectos	dic-25	

APROBADO

Directora General
Blanca Sorigué

FIRMA

DocuSigned by:



F82CEC6DB475463...

FECHA 21/07/2025